

RAPORT DE GESTIUNE

al Consiliului de Administratie al MINDO SA pentru exercitiul financiar 2025

Date generale despre activitatea MINDO SA

Societatea MINDO SA a fost inregistrata sub acest nume la Registrul Comertului in data de 11.03.1991, are sediul in muncipiul Dorohoi, str. Herta nr. 45, judetul Botosani. Domeniul principal de activitate este: Fabricarea mortarului, cod CAEN 2364.

In perioada 1 ianuarie 2025 - 31 decembrie 2025, activitatea economica a societatii MINDO SA a fost evidentiata in contabilitate in conformitate cu prevederile din Legea contabilitatii nr. 82/1991, cu modificarile ulterioare coroborate cu cele din Ordinul 1802/2014.

Datele inscrise in raportarea contabila pe anul 2025 corespund cu cele consemnate in balanta de verificare intocmita la 31 decembrie 2025. Nu s-au efectuat compensari intre posturile bilantiere si nici intre venituri si cheltuieli.

Contabilitatea se tine in limba romana si in moneda nationala, evidenta operatiunilor contabile realizandu-se cu ajutorul conturilor cuprinse in Planul de Conturi General. Conturile sintetice au fost dezvoltate pe analitice, in functie de specific si de necesitatile de informare.

Inregistrarile contabile si intocmirea situatiilor financiare se fac prin aplicarea principiilor, politicilor si metodelor contabile aprobate de catre administratori. Acestea sunt prezentate in Nota 2.2 anexa la bilant – Politici contabile semnificative.

Riscuri si amenintari

Prin natura activitatilor efectuate, Societatea este expusa unor riscuri variate care includ : riscul valutar, riscul de lichiditate, riscul de credit si riscul de rata a dobanzii, care sunt prezentate in situatiile financiare anexa la bilant, Nota explicativa nr. 15-Indicatori financiari .

Diferentele de curs valutar nu pot fi predictibile cu acuratete, iar acestea pot genera influente asupra lichiditatilor si asupra contului de profit si pierdere. Diversitatea, neclaritatea si interpretabilitatea legislatiei pot crea confuzii ceea ce inseamna risc de taxe.

Conducerea urmareste reducerea efectelor potential adverse, asociate acestor factori de risc.

Conducerea MINDO SA

Informatii privind administratorii si conducerea executiva a societatii sunt prezentate in Nota 13 anexa la bilant. Informatii suplimentare sunt prezentate in Raportul de remunerare a conducatorilor MINDO SA.

In cadrul Societatii conducerea este asigurata de Consiliul de Administratie si Directorul General, ale caror atributii si competente au fost stabilite prin actul constitutiv actualizat, precum si dispozitiile legale in domeniu.

Consiliul de Administratie al societatii este format din 3 persoane :

- Dl.Cazanisteanu Serban-Dragos –Presedinte CA-incepand cu data 24.04.2025 ;
- Dna Catalina Dumitrascu-membru ;
- Dna Trasca-Dinu Catrinel-Irina-membru –incepand cu data 24.04.2025 ;
- Dl.Tiberiu Stratan – presedinte –01.01.2026- 24.04.2025
- Dna Nadina-Elena Patrascu-membru – 01.01.2026 - 24.04.2025 ;

- Dl.Cazanisteanu Dragos-Serban – Director General.

Administratorii au fost aleși în ședința AGOA din data de 15.12.2024 și din data 24.04.2025 având un mandat valabil pentru o perioadă de patru ani, 18.04.2027.

Obiectivele societății în anul 2025

În anul 2025, activitatea desfășurată în cadrul societății a avut ca obiective principale :

- promovarea produselor MINDO prin creșterea volumului de produse vândute și prin creșterea numărului de clienți ;
- atingerea gradului de utilizare maximă a capacității de producție existente ;
- prezentarea într-o rețea "Do it yourself" ;
- monitorizarea calității produselor și creșterea gradului de satisfacție a clienților .

Producția fizică programată pentru anul 2025 aprobată de către A.G.A. MINDO S.A. în Bugetul de Venituri și Cheltuieli, pe categorii de produse:

- Adezivi și mortare uscate (M.U.): 30.000 tone;
- Polistiren: 85.000 mc;

Descrierea situației economico-financiare aferente anului 2025

a) Activele societății

Societatea înregistrează la 31 decembrie 2025 capitaluri proprii în suma de 7.061.257 lei față de anul 2024 când valoarea capitalurilor proprii a fost de 6.497.755 lei.

Activele totale ale societății la 31 decembrie 2025 sunt în suma totală de 15.311.882 lei, în timp ce datoriile totale sunt în suma totală de 8.250.625 lei, din care 7.925.641 lei sunt datorii pe termen scurt (sub 1 an).

Bilanțul societății se prezintă după cum urmează :

	31.12.2025	31.12.2024
	LEI	LEI
Imobilizări necorporale	91.863	86.266
Imobilizări corporale	4.170.285	4.680.963
Imobilizări financiare	0	0
Total Imobilizări	4.262.148	4.767.229
Stocuri și alte conturi asimilate	3.836.276	3.438.951
Clienți și conturi asimilate	5.480.440	4.424.648
Investiții pe termen scurt	0	0
Numerar și conturi asimilate	1.733.018	988.415
Total Active Circulante	11.049.734	8.852.014
Cheltuieli în avans	0	0
Total Active	15.311.882	13.619.243
Datorii pe termen scurt	7.925.641	6.145.504
Datorii pe termen lung	324.984	974.984
Capitaluri Proprii	7.061.257	6.498.755
Total Pasive	15.311.882	13.619.243

Valoarea contabila neta a imobilizarilor corporale la 31 decembrie 2025 este de 4.170.285 lei, fata de anul 2024 cand acestea erau in suma 4.680.963 lei rezultand o descrestere in suma de 510.678 lei, ca urmare a inregistrarii amortizarii anuale.

Imobilizarile corporale ale societatii sunt proprietatea Mindo S.A., cu exceptia terenului in suprafata de 19.675 m.p. care este concesionat de la Primaria Municipiului Dorohoi conform Contract de Concesiune nr.52/15.11.1996 pentru o perioada de 25 ani, contract care a fost prelungit cu 12,5 ani conform Act aditional nr.3/27.12.2022.

Mindo S.A este proprietara suprafetei de 3700 m.p. evidentiata in evidenta contabila cu valoarea de 62.962 lei si a suprafetei de 847,54 m.p. care a fost cumparat de la STIPO Dorohoi in anul 2002, pentru care nu era indeplinita procedura pentru a fi inregistrat in evidenta contabila in anul 2002.

Terenul in suprafata de 847,54 m.p. s-a inregistrat in anul 2023 cu valoarea de 64.569 lei.

Total suprafata = 4.547,54 mp (3700 mp + 847,54 mp) si valoare teren = 127.531 lei (62.962 lei + 64.569 lei).

b) Stocurile si creantele societatii

La 31 decembrie 2025, valoarea stocurilor este de 3.836.276 lei, in crestere fata de anul 2024 cu 397.325 lei, cand inregistrau 3.438.951 lei.

Componenta stocurilor la 31.12.2025, este prezentata, pe categorii, dupa cum urmeaza:

- lei -		
ELEMENTE DE STOCURI	2025	2024
Materiale prime si materiale consumabile	2.897.525	2.622.073
Productie in curs de executie	179.117	204.122
Produse finite si marfuri	711.600	579.042
Avansuri pentru stocuri	48.034	33.714
TOTAL	3.836.276	3.438.951

Creantele societatii fata de anul precedent au inregistrat o crestere cu 1.055.792 lei de la 4.424.648 lei (anul 2024) la 5.480.440 lei (anul 2025), durata medie de incasare a facturilor fiind de 47,19 zile (prezentat in nota explicativa nr.15 »Indicatori Financiari »).

Situatia creantelor societatii cu termen de lichiditate sub un an si peste un an, este prezentata in Nota 5 « Creante ».

Clientii litigiosi in suma de 79.673,68 lei reprezinta debitele societatilor aflate in procedura de faliment, Societatea Mindo fiind inscrisa in Tabelul definitiv de creante.

c) Analiza datoriilor si a capitalurilor proprii ale societatii

La data de 31.12.2025, MINDO S.A. Dorohoi inregistreaza o crestere a datoriilor cu suma de 1.130.137 lei, respectiv de la 7.120.488 lei (31.12.2024) la 8.250.625 lei (31.12.2025).

Evolutia datoriilor, respectiv componenta acestora este prezentata in Nota explicativa nr. 8 "Credite" si Nota explicativa nr. 7 "Datorii Comerciale".

La data de 31 decembrie 2025 capitalul social subscris este de 3.325.474,20 lei fiind varsat in totalitate.

Structura actionariatului la data de 31 decembrie 2025 este urmatoarea:

	Numar actiuni	Suma (LEI)	(%)
Longshield Investment S.A.	32.595.770	3.259.577,00	98,0184
Persoane juridice	50.367	5.036,70	0,1515
Persoane fizice	608.605	60.860,50	1,8301
Total	33.254.742	3.325.474,20	100%

Situatia capitalului social al societatii este prezentat in «Situatia modificarilor capitalului propriu »anexa la bilant » si Nota explicativa nr. 9 « Capital si rezerve ».

d) Analiza contului de profit si pierdere al societatii

Contul de profit si pierdere al societatii se prezinta dupa cum urmeaza :

	31.12.2025 LEI	31.12.2024 LEI
Venituri - cifra de afaceri	39.683.149	29.971.157
<i>Venituri din exploatare – total</i>	40.437.381	29.854.181
<i>Cheltuieli din exploatare – total, din care:</i>	39.745.876	29.645.652
Cheltuieli nete cu materiile prime, consumabile, utilitati	27.947.232	20.735.986
Cheltuieli de personal (inclusiv taxe)	4.191.042	3.340.371
Servicii prestate de terti	3.899.061	2.743.967
Cheltuieli cu amortizarea	628.795	646.493
Ch.de exploatare privind ajustarile pt. deprecierea activelor circulante	0	2.500
Cheltuieli cu marfurile	2.772.218	1.909.234
Alte cheltuieli	46.793	44.650
Cheltuieli cu impozite si taxe locale	260.735	222.451
Rezultat inainte de cheltuieli financiare	691.505	208.529
Rezultat financiar net	-100.457	-23.514
Rezultatul brut (profit sau pierdere)	591.048	185.015
Impozitul pe profit	28.546	9.477
Rezultatul net (profit sau pierdere)	562.502	175.538

Structura cheltuielilor totale ale societatii, comparativ cu anul 2024 se prezinta astfel:

CHELTUIELI	31/12/2025	Pondere % in total cheltuieli	31/12/2024	Pondere % in total cheltuieli
Materii prime, utilitati si materiale consumabile	27.947.232	70,13	20.735.986	69,88
Personal (inclusiv taxe)	4.191.042	10,52	3.340.371	11,26
Servicii prestate de terti	3.899.061	9,78	2.743.967	9,25
Impozite locale	260.735	0,65	222.451	0,75
Cheltuieli cu marfurile	2.772.218	6,96	1.909.234	6,43
Chelt.de expl.-ajustarile pt.depr.active circulante	0	0	2.500	0,01
TOTAL CHELTUIELI OPERATIONALE	39.070.288	98,04	28.954.509	97,58
Alte cheltuieli	46.793	0,12	44.650	0,15
Amortizare	628.795	1,58	646.493	2,18
Financiare	103.750	0,26	28.545	0,09
CHELTUIELI TOTALE	39.849.626	100	29.674.197	100

La sfarsitul exercitiului financiar 2025 societatea inregistreaza profit net in suma de 562.502 lei.

Prezentarea evenimentelor ulterioare bilantului din 2025 si care privesc anul 2025:

Nu este cazul

Personalul societatii

In anul 2025, comparativ cu anul 2024, situatia numarului mediu de salariatii pe categorii de salariatii se prezinta astfel:

- Personal tehnico-administrativ: 7 in 2024, respectiv 6 in 2025;
- Muncitori: 42 in 2024, respectiv 40 in 2025;
- Numar mediu anual: 49 in 2024, respectiv 46 in 2025;

Informatiile privind salariatii, administratorii si directorii sunt prezentati in "Nota explicativa nr. 13".

Autorizatii de mediu

Activitatea MINDO S.A. pe parcursul anului 2024 s-a desfasurat sub urmatoarele autorizatii :

- 1. Autorizatie de mediu** – nr.120/26.10.2022– emitent AGENTIA PENTRU PROTECTIA MEDIULUI BOTOSANI. Autorizatia prevede functionarea obiectivului "Sectia Dorohoi", cu valabilitate prelungita periodic prin viza anuala. Viza anuala pentru perioada 26.10.2023-26.10.2025-26.10.2026 a fost aplicata prin Decizia nr. 316 din 29.09.2025.

2. **Autorizatie de gospodarire a apelor** – nr. 33/07.08.2025 – emitent ADMINISTRATIA NATIONALA “APELE ROMANE”, ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA PRUT-BARLAD. Autorizatia prevede functionarea obiectivului “Alimentare cu apa si evacuarea apelor uzate si a apelor pluviale la fabrica material pentru constructii si sediul administrativ S.C. MINDO S.A. Dorohoi, judetul Botosani”, cu valabilitate pana la 31.07.2030. Anual se incheie contracte comune pentru cele doua obiective, atat pentru alimentare, cat si pentru evacuare. Trimestrial/semestrial, pe baza unui contract, Givaroli IMPEX S.R.L. asigura activitatea de automonitorizare prin efectuarea de analize fizico-chimice pentru apele uzate evacuate si pentru apele pluviale deversate in emisari.

Activitati curente de protectia mediului

- Monitorizarea lunara/trimestrială a apelor evacuate, conform Autorizatiei de gospodarire a apelor.
- Depunerea lunara a declaratiei pentru Fondul de mediu : MINDO S.A. are incheiate contracte anuale de preluare a obligatiilor de valorificare si reciclare a deseurilor de ambalaje, cu societatea licentiata Ecologic 3R S.A.
- Raportari la ANPM conform termenelor din autorizatia de mediu ;
- Control periodic pe teren si semnalarea eventualelor probleme care pot genera incidente de mediu ;
- Toate monitorizarile stabilite prin sistemul de management integrat calitate- mediu- sanatatea si securitatea muncii ;
- Alte raportari externe.

Activitati suplimentare realizate in anul 2025

- Analize emisii la cosul centralei de abur (trimestrial si ori de cate ori se impune) - necesare pentru autorizatia de mediu si pentru cresterea randamentului de functionare a cazanului de abur ;

Sistemul de management al calitatii

6

In anul 2025 a avut loc auditul de supraveghere nr. 1 pentru sistemul de management al calitatii conform recertificarii pentru trecerea la SR EN ISO 9001/2015.

In luna mai 2025 a fost programat si efectuat auditul de supraveghere.

In urma auditului nu s-au constatat neconformitati, societatea mentinandu-si recertificarea :

Certificat nr. TIC 15 100 74763- sistemul de management al calitatii conform SR EN ISO 9001/2015.

Auditul intern, pentru sistemul de management al calitatii s-au desfasurat urmatoarele activitati:

- Audit intern
- Analiza efectuata de management
- Revizuirea si actualizarea Declaratiei de politica
- Revizuirea manualului de management al calitatii
- Revizuirea unor proceduri
- Revizuirea formularelor
- Monitorizarea proceselor manageriale
- Efectuarea instruirilor planificate

- Evaluarea furnizorilor
- Evaluarea conformarii cu cerintele legale si de reglementare
- Controale periodice pe probleme de protectia mediului si SSM
- Verificari metrologice interne
- Altele, conform documentelor SMC

Agrementarea produselor

Produsele pentru termosisteme detin agremeente tehnice:

- T1 term – Adeziv si masa de spaclu pentru lipit placi din polistiren Agreement 002-04/1675-2024
- Intex X1 –Adeziv pentru lipit placi din polistiren Agreement 002-04/1674-2024
- Adeziv si masa de spaclu pentru polistiren – Agreement 002-04/1648 -2024
- Adeziv si masa de spaclu pentru gips-carton – Agreement 002-04/1649-2024

Produsele MINDO SA sunt inscise in Registrul Materialelor Pentru Constructii, gestionat de Consiliul Tehnic Permanent pentru Constructii.

Pentru produsele din gama placi polistiren expandat EPS 50, EPS60, EPS70, EPS 80 MINDO, incercarile initiale de tip si inscrierea in registrul materialelor pentru constructii s-au realizat – pe baza de relatii contractuale – de catre LABORATORUL CENTRAL S.A. Certificarea placilor de polistiren expandat este voluntara conform prevederilor din standardul de produs si din legislatia aplicabila.

S-a introdus in gama de produse Mindo – placi de polistiren expandat EPS 100 – pentru care s-au realizat incercarile initiale de tip si obtinerea reactiei la foc de catre LABORATORUL CENTRAL S.A.

Obligatorie este realizarea incercarilor initiale de tip de catre un laborator notificat si incercarile efectuate anual, cerinta indeplinita in 2024.

Cazanisteanu Serban-Dragos –Presedinte CA

Catalina Dumitrascu-membru

Trasca-Dinu Catrinel-Irina-membru

